

Persoonlijke gegevens:

Naam : Arie Teeuw
Adres : Mozartlaan 8,
6881 PJ Velp
Telefoon : 0646-141252
E-mail : arie@arieteeuw.nl
Website : www.arieteeuw.nl
Geboortedatum : 20 februari 1956
Burgerlijke staat : Gehuwd, één kind

**Maatschappelijke situatie:**

Sinds 1 december 2005 ZZP'er, eigenaar eigen BV, werkzaam als consultant/adviseur/interimmanager voor gemeenten. Voornaamste terreinen: strategie, bedrijfsvoering, financiën, veelal gericht op het doelmatiger, gericht en soberder omgaan met overheidsgeld.

Opleiding:

- K.U. Nijmegen, doctoraal Nederlands recht (1995).
- Haagse Sociale Academie, parttime opleiding Cultureel Werk (1983).
- R.U. Leiden, Geschiedenis (propedeuse) (1976).
- Stedelijk Gymnasium Leiden, Gymnasium Alfa (1975).
- Diverse opleidingen/trainingen op het gebied van leiderschap en management, gemeentefinanciën, projectmanagement, automatisering, marketing en verkoop.

Carrière op hoofdlijnen:

2005-heden: Zelfstandig ondernemer, consultant, interim-manager
2004-2005: Stadscontroller gemeente Nijmegen
1999-2004: Accountmanager en consultant bij Pentascope
1985-1999: Ambtenaar, beleidsmedewerker Welzijn, beleidsplanning, hoofd afdeling Financiën, directeur Middelen
1980-1985: Jongerenwerker

Mijn cv is thematisch ingericht naar de aard van de verrichte werkzaamheden en projecten:

1. Bezuinigingsoperaties
2. Doorlichtingen (waaronder stresstesten)
3. Programmabegroting; outputgericht werken
4. Projectleider procesverbetering planning en control en financiële administratie
5. (Interim-)management concerncontrol, afdelingen bedrijfsvoering en/of financiën en/of planning en control
6. Bijzondere projecten

1. Bezuinigingsoperaties

Met behulp van een zelfontwikkelde scan inzicht bieden in bezuinigingspotentieel. Vinden van de aansluiting tussen bestuurlijke ambities en visie enerzijds en taken en efficiency anderzijds. Scherp inzicht bieden in mogelijkheden meer inkomsten te genereren. Organiseren eigen creativiteit van de organisatie zonder de kalkoen het kerstmenu te laten presenteren.

Kernpunten:

- *Scan uitvoeren die zijn waarde in de praktijk bewezen heeft en helderheid geeft*
- *Scan is ook één van de basiselementen van stresstest*
- *Bezuinigen via de trechter: Visie => taken => efficiency*
- *Inkomsten genereren!*

Bezuinigingsoperaties

- Gemeente Amersfoort (2015)
Als begeleider en 'dwarskijker' functioneren bij het ontwikkelen van bezuinigingsvoorstellen door de organisatie
- Gemeente Delft (2014)
Bezuinigingsopdracht: binnen 2 maanden bezuinigingsvoorstellen ontwikkelen, collegeconferentie begeleiden, bestuurlijke advisering inzake vervolgotrajecten met provinciaal en rijkstoezichthouder
- Gemeente Helmond (2014)
Advies over aanpak bezuinigingsoperatie
- Gemeente Putten (2013)
Als coach adviseren bij door gemeente zelf uitvoeren bezuinigingsoperatie: lastige vragen stellen, adviezen over keuzemogelijkheden. Tevens begeleiden tweetal inspraakavonden voor bevolking (€ 2 miljoen)
- Gemeenten Ommen en Hardenberg (2013)
Bezuinigingsopdracht voor het gezamenlijke bedrijf en beide gemeenten. Resultaat: door colleges vastgestelde bezuinigingsmogelijkheden van € 16 miljoen (in totaal) met beperkte (Hardenberg) resp. geen (Ommen) lastendrukverhoging
- Gemeente Zutphen (2012)
Uitvoeren second opinion op eigen bezuinigingstraject gemeente
- Gemeente Beverwijk (2012)
Analyse inzake bezuinigingsnoodzaak en -potentieel; doen van voorstellen voor € 7 miljoen ombuigingen (begroting € 80 miljoen), begeleiden van collegeconferentie ter vaststelling; resultaat: sluitende meerjarenraming zonder lastendrukverhoging
- Gemeente Rhenen (2011-2012)
Analyse inzake bezuinigingsnoodzaak en -potentieel; doen van voorstellen voor € 2,3 miljoen ombuigingen (begroting € 40 miljoen), begeleiden van collegeconferentie ter vaststelling; resultaat: sluitende meerjarenraming zonder lastendrukverhoging
- En in de jaren daarvoor ook bezuinigingsoperaties in Scherpenzeel (2011), Assen (2011), Papendrecht (2011), Wijk bij Duurstede (2011), Harlingen (2010), Roerdalen (2010), Neerijnen (2010), Culemborg (2010), Rijnwoude (2010), Waddinxveen (2007), Assen (2004), Veendam(2003-2004), Venray (1997), Geleen (1992)

Zero Base Budgeting

- Gemeente Veenendaal (2015, in uitvoering)
Als projectleider ZBB-traject: doorlichten organisatie op Zero Base Budgetting: integrale doorlichting (ook bedrijfsvoering op $P * P * Q$ (Prijs x Prestatie x Hoeveelheid))

- Gemeente Arnhem (2015)
Doorlichting KCC: besparing op proces verhuizingen
- Gemeente Woensdrecht (2014) Roermond (2013), Gemeente Leiderdorp (2012), Gemeente Gorinchem (2010)
Als projectleider ZBB-traject: doorlichten organisatie op Zero Base Budgetting: integrale doorlichting (ook bedrijfsvoering op $P * P * Q$ (Prijs x Prestatie x Hoeveelheid)
Totaal aan bezuinigingsvoorstellen: Roermond € 6 miljoen, Leiderdorp € 1,5 miljoen, Gorinchem € 3,4 miljoen

Kerntakendiscussies

- Gemeente Harlingen (2015)
Kerntakendiscussie met bevolking en raad: inspraakavonden begeleiden, principes formuleren samen met raad en bevolking, voorbereiden van keuzemogelijkheden
- Gemeente Bunschoten (2013-2014)
Als coach adviseren bij door gemeente zelf uitvoeren bezuinigingsoperatie: lastige vragen stellen, adviezen over keuzemogelijkheden. Begeleiden discussieavond met raad en burgers (€ 2,5 miljoen)
- Gemeente Beesel (2013)
Kerntakendiscussie met bevolking en raad: inspraakavonden begeleiden, principes formuleren samen met raad en bevolking, voorbereiden van keuzemogelijkheden tot in totaal 10% van begroting (€ 2,8 miljoen)
- Gemeente Medemblik (2013)
Kerntakendiscussie met bevolking en raad: inspraakavonden begeleiden, principes formuleren samen met raad en bevolking, voorbereiden van keuzemogelijkheden tot in totaal 10% van begroting (€ 8 miljoen)

2. Doorlichtingen

Stresstest waarbij niet alleen gekeken wordt naar de balans en de vermogenspositie, maar ook naar de exploitatie.

Met een zelf ontwikkelde halfopen vragenlijst in korte tijd inzicht krijgen in de kwaliteiten van de financiële functie; zowel gericht op competenties en organisatie als op techniek en processen.

Onvermijdelijk komen daarbij de kwaliteiten en zwakheden aan het licht.

Kernpunten:

- *Stresstest: balans en exploitatie*
- *Scherpe analyse van mensen, processen, systemen en organisatie*
- *Kan in beperkte doorlooptijd*
- Gemeente Almelo (2015, in uitvoering)
Onderzoek naar relatie formatie bedrijfsvoering ⇔ lijnafdelingen. Ontwikkelen voorstellen voor "samen de trap af"
- Gemeente Westland (2012)
Uitvoeren stresstest, zowel balans als exploitatie. Rapport inzake risico's, opvangcapaciteit (incidenteel en structureel) in vermogen en exploitatie

- Gemeente Rhenen (2012)
Uitvoeren stresstest, zowel balans als exploitatie. Rapport inzake risico's en opvangcapaciteit bij risico's in de vermogens- en exploitatiesfeer
- GGD Rotterdam-Rijnmond (2009)
Onderzoek naar inrichting financiële functie; advies over nieuwe inrichting
- Gemeente Medemblik (2007-2008)
Als interimhoofd afdeling doorlichten op kwaliteit en kwantiteit
- Deelgemeente Feijenoord Rotterdam
Doorlichting financiële functie en ontwikkelen verbeterplan
- Gemeente Goirle (2006)
Onderzoek stand van zaken bedrijfsvoering
- Gemeente Doetinchem (2006)
Doorlichting financiële functie
- Gemeente Nijmegen (2004-2006)
Opzetten risicoanalyses
Onderzoek naar effectiviteit en kwaliteit Grote Stedenbeleid incl. risico's
Onderzoek naar effectiviteit financiële functie en audits financiële functie

3. Inrichten Programmabegroting/outputbegroting

Bestuur helpen de doelen scherp te krijgen; evenwicht brengen tussen bestuurlijke doelen en ambtelijke mogelijkheden. Haalbare en meetbare doelen.

Kernpunten:

- *Ondersteunen met een helder format*
- *Trainingen gebaseerd op zelf doen*
- *Formuleren van heldere doelen*
- Gemeente Veenendaal (2015, in uitvoering)
Opnieuw opbouwen programmabegroting
- Gemeente Woensdrecht (2014)
Opnieuw opbouwen doelenboom en programmabegroting
- Gemeente Roermond (2013)
Aansluitend aan ZBB-traject opbouwen doelenboom
- Gemeente Leidschendam-Voorburg (2009)
Doorlichten indicatoren programmabegroting
- Gemeente Medemblik (2008)
Aanscherpen bestaande programmabegroting
- Gemeente Waddinxveen (2006)
Opstellen programmabegroting, als projectleider en redactie-leider
- Provincie Zeeland (2006)
Ontwikkelen en inrichten programmabegroting
Trainen organisatie voor zelf maken programmabegroting
- Gemeente Sittard-Geleen (2005)
Organiseren en geven training programmabegroting
- Ministerie van Verkeer en Waterstaat (2000-2001)
Ontwikkelen VBTB-begroting RLD (outcomegerichte begroting)

4. Projectleider procesverbetering planning- en controlcyclus en financiële administratie

Optreden als gemandateerd projectleider. Zorgen dat het werk met minder moeite gaat; financiën inzichtelijk maken voor de niet-financial. Leggen van verbinding tussen lijn en financiën.

Kernpunten:

- *Planning- en controlcyclus zo inrichten dat het soepeler werkt: informatie in één keer vragen en geven*
- *Administratie zodanig inrichten dat de niet-financial er wat van begrijpt*
- *Administratie stroomlijnen*

- Gemeente Utrechtse Heuvelrug (2015, in uitvoering)
Als medeprojectleider leiding geven aan project gezondmaking financiële functie: budgetbeheer, vernieuwen programmabegroting, implementeren bezuinigingen
- Gemeente Oldebroek (2012)
Aanscherpen planning- en controlcyclus, invoeren A3-Jaarplan
- Gemeente Zwolle (2008)
Supervisor project versnelling jaarrekening
- Gemeente Medemblik (2007-2008)
Interim hoofd afdeling Financiën, o.a. inrichten planning en controlcyclus
- Gemeente Waddinxveen (2007)
Afdelingshoofd, gericht op verbetering bedrijfsvoering en P&C-cyclus
Uitwerken begrip opdrachtgever ↔ opdrachtnemer
- Provincie Zeeland (2006)
Organiseren introductie en versterking nieuwe planning- en controlcyclus
- Gemeente Nijmegen (2005-2006)
Projectleider planning jaarrekening 2005
- Gemeente Sittard-Geleen
Als accountmanager acquireren van grootschalig verandertraject bij heringedeelde gemeente; begeleiden team vanuit Pentascope
- Provincie Utrecht (2003)
Adviseur herinrichting controlfunctie
- Gemeente Heusden (1999)
Interim hoofd Financiën (na fusie/herindeling: reorganiseren cluster Financieel Beheer)

5. (Interim-)management concerncontrol/afdelingen financiën/planning en control

Leiding geven aan afdelingen financiën en concerncontrol. In beeld brengen van spanning en knelpunten en, door de scherpte te zoeken, realiseren van en bijdragen aan veranderingen en verbeteringen. Ook samenvoegen meerdere units

Kernpunten:

- *Aanscherpen, stroomlijnen en versnellen planning en controlcyclus*
- *Voorbereiden keuzes voor colleges en raad*
- *Verbeteren relatie tussen financiën/financieel adviseurs en vakafdelingen*
- *Administraties stroomlijnen*

- Gemeente Oldebroek (2012)
Interim hoofd Financiën tijdens een grote heroverwegingsoperatie (meer samenleving, andere overheid)
- Gemeente Leidschendam-Voorburg (2009);
Concerncontroller/hoofd afdeling Concerncontrol
- Gemeente Medemblik (2007-2008)
Interim hoofd afdeling Financiën bij herindelingsgemeente (drie afdelingen financiën samenvoegen, administraties samenvoegen, P&C-cyclus opnieuw ontwikkelen, begroting ontwerpen, maken en afronden)
- Gemeente Waddinxveen (2007)
Afdelingshoofd, gericht op verbetering administratie bedrijfsvoering en P&C-cyclus, maken begroting
- Gemeente Nijmegen (2004-2005)
Stadscontroller, adviserend lid directieteam, toezicht op invoering nieuw financieel systeem
- Gemeente Heusden (1999)
Interim hoofd Financiën: na herindeling reorganiseren administratie
- Gemeente Renkum (1997-1998)
Directeur Middelen, opzetten/versterken planning en controlcyclus, invoering Windows
- Gemeente Venray (1992-1997)
Concerncontroller/hoofd Financiën. Volledig herzien financiële functie, waaronder P&C-cyclus, administratie, rekeningschema; aan het eind: decentraliseren control Leiding geven aan implementatie artikel 12-voorschriften

6. Bijzondere projecten

Creatieve en flexibele inzet, nadruk op verzelfstandigingen en ontvlechtingen. In gesprek met mensen zoeken naar andere manieren van kijken, kijken naar wat echt belangrijk is.

Kernpunten:

- *Op basis van 20 jaar gemeente-ervaring:*
- *Snel doordringen tot de kern van het probleem*
- Gemeente Leidschendam-Voorburg (2009)
Lid intergemeentelijke projectgroep omlegging beheer Brandweer
- Gemeente Noordoostpolder (2008)
Begeleider omlegging beheer brandweer tot regiobrandweer Flevoland
- Gemeente Noordoostpolder (2006-2007)
Doorlichting verbouwing gemeentehuis, doorlichting t.b.v. regionalisatie brandweer
- Gemeente Waddinxveen (2007)
Deelname aan projectgroep nieuwe koers zwembad
- Gemeente Heumen (2007)
Begeleiden regionalisatie bibliotheek
- Zorggroep Zuid-Gelderland (2006)
Begeleiden aanbesteding WMO
- Belastingdienst (2006)
Trainingen vergadertechniek

- Pentascope (2002-2004)
Branchemanager decentrale overheid: ontwikkelen brancheplan, uitbouw omzet decentrale overheid tot ruim € 4 Mln.
- Accountmanager decentrale overheid, onder andere begeleiden opdrachten bij Waterschap De Dommel (interimmanagementopdracht, controloopdracht) en Waterschap Rivierenland (procesmanagement)
- Gemeente Eindhoven (2000)
Uitbreiding, implementatie aanbesteding kinderopvang
- Gemeente Nuenen c.a. (2000)
Voorzitten onderhandelingen beleidsconvenant nieuw college
- Gemeente Venray (1995)
Omlegging beheer Politie Limburg Noord: lid intergemeentelijk projectteam; regelen overdracht gebouwen, personeel, desintegratieschade
- Gemeente Venray (1993)
Privatiseren zwembad gemeente Venray als projectleider

Overige maatschappelijke ervaring

- Lid Raad van Toezicht Dushihuis Ellecom (sinds september 2013) (Stichting Kind aan Huis), Portefeuille financiën. Het Dushihuis vangt kinderen met ernstige hechtingsproblematiek op
- Voorzitter (sinds maart 2013, daarvoor lid) Rekenkamer gemeente Wageningen (vanaf 2010), onderzoeken naar Wijkgericht Werken, beleidsuitvoering en – ontwikkeling, Junushoff (schouwburg), verhouding Wageningen en Wageningse Universiteit
- Erelid Cricket Club Arnhem (2010)
- Voorzitter Cricketclub Arnhem (2000-2009)
- Penningmeester Stichting Filmhuis Arnhem (1998-2002)
- Organiseren symposium over rol gemeentesecretaris (bij afscheid gemeentesecretaris; 250 aanwezigen, internationale sprekers) (1997)
- Gemeenteraadslid gemeente Nuenen c.a. (1994-1997)
- Organiseren symposium over overheid, management en medezeggenschap (bij afscheid gemeentesecretaris; 450 aanwezigen, internationale sprekers) (1989)
- Voorzitter OR gemeente Geleen (1986-1992)
- Vice-voorzitter Studentenvereniging SSRLeiden (1977-1978)